

ПАМЯТНАЯ ЗАПИСКА ПО ПРОЦЕССУ РЕФОРМИРОВАНИЯ НАРОДНОГО СОЮЗАⁱ

Итоги и вызовы

Маркус Мекель

Президент Народного союза Германии по уходу за военными
захоронениями (Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge e.V.)

20.3.2016 г.

План:

Основные положения I - III / Воинские захоронения IV - VIII / Научный совет IX /

Культура воспоминания X - XI / Образовательная работа и работа с молодежью XII - XIII /

Земли XIV / Партнеры XV / Организация XVI / Общественность и руководство XVII - XVIII

I.

Народному союзу предстоят серьезные испытания.

Спустя 70 лет после окончания Второй мировой войны от нас помалу уходят последние из представителей поколения, пережившего войну. Это поколение оказало сильное влияние на Народный союз и его работу. Созданием и присмотром за местами воинских захоронений немецких солдат за границей – до 1990 г. в странах Западной, а позже также в странах Восточной Европы, почтением общей памяти и надежным сопровождением близких Народный союз создал защищенное общее пространство для личной скорби по павшим, пропавшим без вести или погибшим в плену солдатам. Сотни тысяч членов организации, сотрудников на добровольных началах и доноров делали свой вклад на протяжении десятилетий перед лицом миллионов погибших – духовный и материальный.

В пятидесятые годы в Народном союзе была начата международная работа с молодежью под девизом

"Примирение у могил – работа на благо мира". С течением лет она переросла в признанную работу с молодежью и образовательную работу. Из опыта этой работы возникла – исходящая от союзов некоторых земель – за последние 15 лет все возрастающая необходимость в реформах. Следствием этого было создание двух комиссий, которые на протяжении лет работали над реформами: Комиссия по стратегии и структуре (SSK) и Комиссия Ханнемана, названная в честь председателя правления Фолькера Ханнемана, долгие годы работавшего вице-президентом.

Первая комиссия сосредоточила свою деятельность на оптимизации всей организации. Так были заново упорядочены структуры и потребности в штатных единицах, причем рабочие места были обеспечены

"Каталогами по работам и видам деятельности" (АТК). Одновременно был начат курс экономии, связанный с отчасти значительным среднесрочным сокращением персонала

("Целевая структура"). Процесс реорганизации был в сущности завершен в 2013 году, причем целевая перспектива снижения количества персонала продолжает действовать.

Комиссия Ханнемана посвятила свою деятельность содержательным вопросам и объединила результаты своей деятельности в 89 рекомендациях, которые были приняты на собрании представителей земель осенью 2012 г. Основным результатом этой реформы стало принципиальное решение, что признанные как задачи на будущее образовательная работа и работа с молодежью будут приравнены главной до сегодняшнего дня задаче - физическому уходу за воинскими захоронениями, созданию и присмотру за местами воинских захоронений. Различным рабочим группам и руководящей группе следовало продолжать развивать и продвигать этот процесс реформ.

II.

Уже на протяжении многих лет в Народном союзе отдают себе отчет, что с отходом поколения, пережившего войну, которое оказывало основную поддержку Союзу материально за счет пожертвований, членских взносов и наследственного имущества, до конца десятилетия такая поддержка упадет структурно настолько значительно, что дальнейшая деятельность не сможет больше финансироваться без существенного притока государственных средств. Частично следует рассчитывать на многократный рост поступлений таких средств из федерального бюджета. Это, однако, еще не было подтверждено, несмотря на то, что лица, принимающие решения в Министерстве иностранных дел, осведомлены о необходимости дальнейшего увеличения финансирования в будущем.

С начала моего пребывания на посту президента Народного союза в октябре 2013 г. я нахожусь в очень противоречивой ситуации:

так, был инициирован план санации с курсом на экономию и сокращение рабочих мест, что перечеркнуло утвержденную содержательную и принципиальную реорганизацию (рекомендации Комиссии Ханнемана). Особенно в сферах образовательной работы и работы с молодежью в последние годы был существенно сокращен штат сотрудников. С утвержденной реорганизацией работа в этих сферах уже сейчас должна выполняться, чтобы гарантировать перспективы на будущее.

Опираясь на рекомендации Комиссии Ханнемана все же были выполнены три важных мероприятия за последние два года:

- (1) доклад по культуре воспоминания и сетевой работе в Берлине,
- (2) прием на работу пресс-секретаря в Берлине, как первый шаг в направлении лучшего общественного восприятия и
- (3) создание центров компетенций по работе с молодежью и образовательной работе, и тем самым осуществление важного шага в реформировании структуры в этой сфере.

Ниже излагаю свои тезисы:

А – Финансировать деятельность Народного союза **в будущем только за счет общественных средств**. Это также оправдано тем, что мы выполняем государственное поручение. Вместе с этим, необходимо, естественно, продолжать пытаться обеспечить как можно более высокую долю пожертвований и добровольной работы.

В – Для убеждения политиков в необходимости предоставления этих средств, нашу деятельность нужно переработать и реформировать. **Санация и реформирование требуют денег**. Средства, которые сегодня еще предоставляются донорами и в виде наследственного имущества, дают нам время и возможность выполнить эти шаги.

Эти **кратковременные излишки** (за счет наследственного имущества) должны быть направлены большей частью на **инвестиции в будущее** для необходимой структурной реорганизации. Использование этих излишков для покрытия предсказуемых дефицитов в бюджете (среднесрочное финансовое планирование) Народный союз не спасет.

С – Подаренное нам время должно использоваться для подготовки будущего финансирования со стороны общества. Однако для этого недостаточно лишь переговоров за кулисами, какими бы важными они ни были. Намного более важным есть **принимаемый подход к обществу в 21 веке, все большее признание со стороны растущих поколений и не только заявляемая, но и видимая реорганизация Народного союза**.

III.

Сейчас, в переломный момент существования Народного союза, **реорганизация должна быть основана на подведении основательных критических итогов**. Необходимо, чтобы почтение памяти немецких солдат и жертв войн со стороны гражданского населения было также заново сформировано даже в условиях меняющегося общества, и было бы закреплено в его основе. Для этого необходимо **привлечь людей всех послевоенных поколений**, в особенности также молодое поколение и людей среднего возраста.

Для успешного осуществления этой идеи, **понятие ухода за воинскими захоронениями нужно понимать более широко**: Три задания связаны между собой неразрывно

- a) **Уход и присмотр за могилами** всех погибших вследствие войны и насилия – как солдат, так и гражданского населения.
- b) Места воинских захоронений должны быть преобразованы в места **общей памяти**.
- c) Так как настоящие места говорят сами о себе все меньше и меньше, они должны быть показаны людям в результате **историко-политической образовательной работы и работы с молодежью**.

Поскольку кладбища во все меньшей степени являются местами личной скорби, необходимо посредством **информационных предложений** создать предпосылки для **обучения и почтения общей памяти**.

IV.

Продолжительное время могила немецкого солдата находилась в центре обязанностей Народного союза. Приоритетом до сегодняшнего дня были поиск и идентификация павших с целью оповещения их близких. Вопреки предыдущим планам, работы по перезахоронениям в странах Восточной Европы должны продолжаться значительно дольше, чем одно десятилетие. Это было утверждено Правлением весной 2016 года.

С уходом поколения, пережившего войну, нужно теперь еще больше вовлекать в работу и **другие группы жертв** согласно предпосылкам Закона об уходе за могилами жертв войны и тирании.

На основании приоритета идентификации павших и информирования пожилых близких о месте их достойного покоя, Народный союз до сегодняшнего дня занимался преимущественно поиском солдат, павших на местах битв, где могло быть больше шансов идентифицировать солдат на основе личных знаков. При этом до сегодняшнего дня работа со значительным числом погибших в плену солдат в Советском Союзе имела низкий приоритет. В проводящихся в Восточной Европе мероприятиях по почтению памяти **фамилии погибших немецких военнопленных** – в отличие от павших в бою солдат – **не называются**.

Такие двойные стандарты проблематичны и должны в будущем быть пересмотрены. Здесь нужно разработать концепцию и обсудить ее с политиками, поскольку благодаря пожертвованиям такое расширение текущей практики не может быть финансировано.

На пути к разработке такой концепции были уже выполнены следующие шаги:

- **Модельный проект в г. Ярославль.** Здесь региональные поисковые группы проверили, какие сведения могут быть получены дополнительно из обнаруженных на месте источников. Одновременно готовность местных органов власти к сотрудничеству в процессе разработки децентрализованных решений по почтению памяти погибших принимает все большее значение. Похожие проекты были начаты в **Беларуси** и **Украине**, чтобы также и там учесть соответствующие различные политические ситуации и ситуации с архивами.
- **Международная конференция в декабре 2016 г. с участием экспертов** в сотрудничестве с Германно-российским музеем Берлин-Карлсхорст должна изучить сведения о немецких военнопленных и найти практические решения по почтению их памяти.
- Предполагается, что в результате **рабочая группа** получит задание разработать **концепцию чтения памяти немецких военнопленных**.

V.

Помимо солдат следует также учитывать **миллионы гражданских лиц**, погибших в ходе мировых войн 20-го века. До сегодняшнего дня мы еще мало знаем о могилах этих гражданских лиц, которые также **имеют необратимое право на упокоение**. За места воинских захоронений внутри страны ответственны соответствующие муниципальные учреждения, однако от нас они в большей степени получают консультативную помощь. Также и на наших кладбищах за пределами Германии покоятся тысячи тел, немногих из которых до сегодняшнего дня мы извлекли, идентифицировали и обозначили. Мы должны поставить себе эти задачи.

К концу войны сотни тысяч немецких гражданских лиц были насильно увезены на принудительные работы со всей территории новосозданной советской зоны влияния (особенно из Румынии, Верхней Силезии), включая советскую оккупационную зону в Германии. Эти **интернированные немецкие граждане** были до сегодня вне нашего горизонта, хотя они и входят в сферу нашей компетенции. **Целенаправленное исследование в российских архивах** должно дать нам более детальные сведения, а также дать ответ на вопрос, где захоронены погибшие там лица. На основании результатов этой работы необходимо будет принять новые решения о том, как мы можем почтить память также и этой группы жертв.

Для разъяснения того, что гражданское население входит в сферу наших заданий, **темой года 2016** мы выбрали **"Бегство и изгнание"**. Таким образом мы также материально поддерживаем строительство Музея беженцев, сооружающегося в **Варде/Оксбёль (Дания)**, который увековечивает память об около 250 000 в большей степени немецких беженцев в Дании в послевоенные годы, и мы стремимся к структурированному сотрудничеству с этим партнером.

VI.

Первая мировая война, оказавшая влияние на все 20 столетие, в Германии только в 2014 г. снова напоминает о себе. Напротив, в странах Западной Европы кладбища Первой мировой войны в национальных воспоминаниях играют главную роль. Существуют возможность того, что **ЮНЕСКО** включит их в **Список объектов всемирного наследия** что поспособствует их лучшему восприятию обществом нашей страны и извне.

Совершенно по-другому все обстоит с **местами воинских захоронений Первой мировой войны в странах Восточной Европы**. Мы (вплоть до Польши) в соответствии с соглашениями о местах воинских захоронений также ответственны и за них, но до сегодня мы были полностью перегружены и не имели соответствующей концепции. В ходе реорганизации наших заданий и их финансирования необходимо и в этом вопросе прийти к концепции, которая будет принята в соответствующих странах-партнерах. При этом будет важно прояснить сначала собственные интересы и выяснить с политиками их готовность предоставления финансирования.

VII.

В таких странах как Россия, Украина и Беларусь в последние два десятилетия уже имеет место важная практика учреждения Народным союзом не только мест захоронений немецких солдат, но также увековечивание памяти **других жертв – павших с некогда вражеской стороны, таких как жертв немецких преступлений**. В качестве примеров здесь можно упомянуть только значительное содействие в отношении кладбищ русских солдат в Волгограде и Ржеве. Народный союз был также главным членом и по сегодняшний день развиваемого **"Рижского комитета"** – объединения более 50 немецких городов – в память о депортированных из Германии и убитых в Риге евреев, и заявил о своей готовности финансово участвовать в мероприятии по увековечиванию памяти сотен тысяч жертв в **Тростянце рядом с Минском**.

Такая практика должна продолжаться. Это проистекает из осознания того, что места воинских захоронений немецких солдат за границей после Второй мировой войны можно было создавать только на основании **готовности к примирению соответствующих стран**. Этого мы стараемся придерживаться даже сегодня, и не только там, где будут построены общие кладбища, как, к примеру, на Балканах.

Федеральный президент в прошлом году особым образом упомянул **советских военнопленных как жертв национал-социализма**. В то время как эта группа жертв в немецкой культуре воспоминания до сегодня привлекала к себе мало внимания, она играла важную роль на протяжении лет в работе с молодежью на уровне союзов земель Народного союза. По поручению Федерального правительства Народный союз также принял на себя управление проектом, в котором будет продолжаться предварительный поиск данных о советских военнопленных до его, по возможности, полного завершения, вместе с Россией, Беларусью, Украиной, а также другими постсоветскими странами. В рамках этого большого **проекта, который ставит целью "Сбор и обнародование данных о советских и немецких военнопленных и интернированных лицах"** Народный союз работает с немецкой стороны совместно с немецкими органами, **Поисковой службой Немецкого Красного Креста и Германским историческим институтом в Москве**. Министерство иностранных дел стремится сделать этот проект двусторонним. Он начался с совместного заявления 22 июня 2016 г. министров иностранных дел Российской Федерации и Федеративной Республики Германия на 75-ю годовщину нападения на Советский Союз. Продолжая прежние виды деятельности Народный союз принимает и развивает пространство **"сопровождения близких" для советских военнопленных**, чтобы придать этому проекту большее общественное и публичное значение.

VIII.

Места воинских захоронений потеряют свое значение с отходом скорбящего поколения, пережившего войну, если не удастся вновь закрепить их в середине общества как **исторические места посредство почтения памяти погибших и историко-политическую образовательной работы**.

"Солдатские могилы - это величайшие проповедники мира" – эти слова Альберта Швейцера уже давно являются хорошо знакомым девизом Народного союза – и должны им оставаться. Но смысл этого послания раскрывается больше под влиянием непосредственных впечатлений. Для сегодняшнего поколения нужно заставить заговорить **воинские захоронения посредством информационных и документальных предложений**. К этому относятся объяснения исторического контекста, опыт войны, причем нельзя исключать также последствия войны и для населения на тот момент вражеских стран. Кроме того, нужна дифференциация погибших на кладбищах по возможности с ознакомлением посетителей с выбранными биографиями отдельных лиц.

Задания **заставить заговорить кладбища по-новому, вернуть лица погибшим** требуют значительных усилий и затрат. Это возможно только на выбранных кладбищах, на которых возможно общественное восприятие. Выбор инструментов огромен - от традиционных выставок, брошюр и публикаций до интернет-предложений и других современных средств коммуникации. Народный союз в 2015 году начал модельный проект для часто посещаемого кладбища Лангемарк во Фландрии: **цифровая выставка**, на которой на носителе, а также при подготовке визита посетителям предлагается намного больше информации, чем может быть отображено на традиционной выставке. В более крупном проекте в 2016 г. до 1019 важных кладбищ должны "заговорить" по-новому.

Во Франции и Бельгии (Фландрия) 100-летие Первой мировой войны привело к возникновению множества новых инициатив по привлечению внимания общества к местам воинских захоронений. Можно упомянуть только **перестройку памятного места "Нотр-Дам-де-Лорет"**, где все фамилии погибших не разделены по национальности, а представлены в алфавитном порядке, или проект во Франции и Бельгии, в котором будет участвовать теперь также Народный союз, по преобразованию более 100 кладбищ различных наций Первой мировой войны в **объединенный культурный ландшафт в северной части Франции и Фландрии**, и для вхождения в **Список объектов всемирного культурного наследия ЮНЕСКО**.

По общим проектам Народный союз провел значительную подготовительную работу. Больше чем ранее мы хотим внести концептуальный вклад и стать активным партнером в таких инициативах, как это уже было с **французско-немецким музеем на вершине горы Хартманнсвиллеркопф**.

IX.

Реформирование и реорганизация работы Народного союза должны быть продуманы в соответствии с концепцией и иметь научное сопровождение. Уже на протяжении многих лет, с 2005 года в Народном союзе действует Научный совет для получения консультаций по определенным вопросам. Научное сопровождение теперь должно быть значительно расширено. Поле работ огромно. Оно касается представления исторических взаимосвязей, вопросов различных культур воспоминаний, почтения памяти погибших, подготовки и участия в мероприятиях и конференциях, а также организации выставок и публикаций. Для оценки этих разноплановых заданий в 2015 году был учрежден значительно расширенный международный **Научный совет**.

X.

На протяжении десятилетий Народный союз создавал **для миллионов близких защищенное общественное пространство для индивидуальной скорби о павших, пропавших без вести или погибших в плену солдатах**. При этом он действительно не мог касаться отчасти резкой общественной полемики о представлении и оценке национал-социализма, о вине и ответственности – и не принимал в ней участия. Он только интегрировал эти обсуждения пунктуально и осторожно в свою работу. Если Народный союз сегодня желает привлечь новые поколения к заданиям ухода за воинскими захоронениями, он не должен уклоняться от таких обсуждений! Даже наоборот, он должен понимать это как **часть немецкой историко-политической культуры воспоминания и активно участвовать в общественном обсуждении вопросов политики чтения памяти в Германии**.

Организация главного **поминального торжества в День всенародной скорби** находится в сфере ответственности Народного союза. К этому мы привносим все более актуальные вопросы. Нужно, также и на местах, заново наполнить День всенародной скорби жизнью и привлечь более молодые поколения.

Культура воспоминания в Германии характеризуется большими расколами в обществе и часто является слабо организованной. Одни заняты анализом национал-социализма, другие коммунизмом, третьи бегством и изгнанием. Только в последние годовщины память о мировых войнах возвращается. Здесь Народный союз должен внести свой вклад и приобрести репутацию. При решении этой проблемы мы должны применить **комплексный подход**,

вследствие чего различные измерения **опыта 20 столетия (мировые войны и тоталитарные диктатуры)** будут связаны между собой.

После полемики последних десятилетий **признание вины и ответственности** Германии во времена национал-социализма и анализ преступлений стали существенной частью национальной культуры воспоминания. Общая память может быть сформирована только на основании признаваемых нами сегодня ценностей и критического рассмотрения темных страниц собственного прошлого. В особенности, по этой причине, важной задачей является продолжение разговора о том, как сегодня подобающе и достойно почтить память о павших немецких солдатах во Второй мировой войне. Политики, принимающие решения, в Федеративной Республике Германия не нашли в связи с этим общего языка и им трудно посещать места воинских захоронений немецких солдат за границей в официальных визитах. Здесь открытые вопросы, на которые нам нужно найти ответы!

Новым докладом в Берлине "**Культура воспоминания и работа в сети**" Народный союз приступил к решению этих заданий.

Целью должно стать **получение репутации признанного действующего центра в сфере культуры памяти и воспоминания в Германии и других странах Европы**, и внесение вклада в определение пространства опыта войны и ее последствий. **Места воинских захоронений** должны как места памяти тоталитарных диктатур быть включены в качестве **подлинных мест памяти** в образовательную и школьную политики. Это действительно также и для концепций мест памяти на федеральном уровне и уровне земель.

XI.

Серьезнее чем нами ранее осознавалось стоит вопрос **чтения общей памяти в международном контексте**. История нашей страны тесно связана с нашими соседями, при этом они соответственно имеют собственную перспективу. Повсюду, где мы строим и заботимся о местах воинских захоронений и где мы чтим память, мы должны способствовать осознанию опыта и культуры воспоминания соответствующего общества с нашим. Эти **воспоминания в диалоге** должны глубже проникнуть в нашу работу.

По этой причине в Берлине мы в сотрудничестве с посольствами других стран открыли серию мероприятий "**Культура воспоминания в диалоге**".

Совместно с нашим партнером во Франции - ONAC - мы воспользовались инициативой пригласить другие европейские службы воинских захоронений. В результате, в октябре 2015 г. в Нидербронне была основана "**Контактная группа служб воинских захоронений в Европе**". Следующая встреча, включающая другие службы воинских захоронений, состоится в октябре 2016 г. в Бельгии.

С 2015 г. Народный союз является соорганизатором ежегодного мероприятия "Международный семинар по местам памяти стран Восточной и Западной Европы" в Крейзау.

Уже к 60-летию окончания Второй мировой войны совместно в странах Восточной и Западной Европы начались мероприятия по воспоминанию об ужасах этой войны. Европейским парламентом с 2004 г. были разработаны инициативы и программы содействия европейскому диалогу к анализу истории 20-го столетия. Для различных видов деятельности и организаций выделяются сейчас также **средства из фондов Европейской Комиссии**.

Стремлением Народного союза должно стать получение репутации концептуального и профессионального партнера в ЕС, который впоследствии получит доступ к соответствующим европейским программам.

Необходимо проверить каким образом нашим представительством за границей (Франция, Польша, Россия), которые ранее занимались по большей части заданиями по строительству и присмотру за общими кладбищами, а также перезахоронениями, можно доверить вопросы образования и чтения памяти погибших.

XII.

С 1953 г. Народный союз сотрудничает с молодежью под девизом "Примирение у могил - работа на благо мира" на местах воинских захоронений. На протяжении многих лет большое количество **международных встреч молодежи / рабочих лагерей**, проходящих по всей Европе, стало знаковым событием. В пяти местах встречи молодежи и образовательных учреждениях рядом с большими кладбищами осуществляется историко-политическая образовательная работа в защиту мира и демократии, в которой участвует ежегодно почти 20 000 человек. С 2008 г. Народный союз получает известность также как центр политического образования. За эту деятельность, значительно поддерживаемую также союзами земель, Народный союз неоднократно награждался (Вестфальская премия мира 2014 г., "Веймарский треугольник" 2015 г., Национальная премия 2016 г.).

Несмотря на такое большое признание, даже в этих сферах существует необходимость в существенном реформировании и инвестициях. В 2015 году было принято решение о проведении большой структурной реформы для профессионализации международной работы с молодежью и усиления школьной работы на уровне земель (учреждение центров компетенций для сотрудничества общегосударственного учреждения и союзов земель, сотрудников за основным местом работы и на общественных началах).

Нужно создавать места встреч для молодежи и образовательные учреждения, преобразовывать их в центры совещаний и образовательные центры, так чтобы в будущем они могли использоваться также поколением среднего возраста. В Гольме это уже сделано, для Нидербронна утверждены строительные мероприятия.

Одновременно важно, чтобы Народный союз прочно укоренился в обществе в соответствующих регионах благодаря местам встречи для молодежи и образовательным учреждениям.

В будущем Народный союз должен поучаствовать также в Добровольной программе Федерального правительства (FSJ) и воспользоваться также **возможностями "Европейской волонтерской службы"**. Концепция этого разрабатывается.

XIII.

Несмотря на то, что Народный союз имеет в своем распоряжении хорошие предложения для пережившего войну поколения и даже для молодежи для формирования памяти о войне и насилии или ознакомления их с этими темами, для **поколения среднего возраста** таких решений мало. Здесь заключается вызов, которой мы себе редко ставили. Проект, который мы начали в это время в 2015 г. – это **предложение по образовательным поездкам**. Эта работа должна быть еще интенсифицирована и расширена.

Опыт свидетельствует о том, что здесь есть большой потенциал, поскольку без сомнений присутствует общественный интерес. Одновременно можно исходить из того, что такой проект абсолютно самостоятелен пройдя фазу разработки и внедрения. Эта возрастная группа готова и в состоянии финансировать такие предложения с покрытием издержек.

XIV.

Народный союз построен по федеративной модели, союзы земель играют главную роль. В то время как до сегодняшнего дня организовывались также рабочие лагеря на земельном уровне, с 2016 года акцент перенесен на школьную работу. Некоторые союзы земель играют здесь ведущие роли и **прочно утвердили школьную работу как педагогическую деятельность в защиту мира и демократии.**

В различных землях утвердилась практика использования школами при содействии Народного союза определенных мест воинских захоронений для образовательной работы и получения при этом педагогического материала. До сегодняшнего дня такая практика и соответствующие материалы еще недостаточно известны в соответствующих регионах. На федеральном уровне Народный союз еще не имеет доступного обзора подобных проектов, которые могут стать стимулом для других регионов.

Закон об уходе за могилами жертв войны и тирании Федеративной Республики Германия провозглашает в §1 абз. 1 задание "почтить память жертв войны и тирании особым образом, сохранить для будущих поколений воспоминания о том, какие ужасные последствия имеют за собой война и тирания". На уровне земель Народный союз выполняет это своей школьной и образовательной работой, а также посредством выставок и предоставления педагогических материалов по открытым местам воинских захоронений. С созданием центров компетенции даже для небольших союзов земель создаются свободные ресурсы для активизации такой деятельности.

Еще одним значительным заданием Народного союза на уровне земель является **консультирование муниципальных образований по всем вопросам создания мест воинских захоронений.** Возможности в этом отношении будут в будущем уменьшаться, если они не будут финансироваться также землями и муниципальными образованиями. При этом будет утрачено много опыта и знаний, которые могли бы потребоваться в будущем. В будущем мы должны также целенаправленно обращаться к **коммунальным объединениям** и добиваться готовности земель и муниципальных образований финансировать консультирование и сопровождение.

XV.

Деятельность Народного союза возможна только благодаря **надежному партнерству** с вооруженными силами ФРГ, резервистами и объединениями по сохранению традиций на уличных собраниях, при работах на кладбищах и в поддержке рабочих лагерей. Кроме того, церкви и муниципальные образования также являются важными партнерами на поминальных торжествах ко Дню всенародной скорби. Такое сотрудничество нужно беречь и развивать.

Важно содействовать также и в сферах культуры воспоминания и образовательной работы в сети, и стать там признанным партнером, который имеет собственную репутацию.

XVI.

Народный союз на протяжении своей долгой истории существования существенно поддерживается **работой на добровольных началах**. Хотя число членов значительно снижается, необходимо поставить за цель сохранение такого характера занятости в будущем.

Одновременно с этим, большое количество штатных сотрудников обеспечивает профессиональную работу. Благодаря повышению квалификации, а также набору новых квалифицированных сотрудников, мы должны отвечать на новые вызовы и быть готовыми бороться с ними.

В будущем необходимо проверить возможность более гибкого и простого выполнения процессов между общефедеральным учреждением и союзами земель. Для этого в будущем нужно еще лучше использовать возможности IT-систем.

XVII.

Не в последнюю очередь благодаря названию, но также и прошедшему времени со времён мировых войн в отношении Народного союза у общества, если о его существовании известно, сложился образ несвоевременной организации. Многие люди более старших поколений еще помнят собрания на улицах, уход за солдатскими кладбищами и работу с близкими, но мало знакомы с обширной работой с молодежью и образовательной работой. Даже выполняемые до сегодняшнего времени поиск могил, установление дальнейших судеб и захоронение жертв войны обществу почти неизвестны.

Основной задачей для обеспечения деятельности Народного союза в будущем является **профилирование обширной деятельности Народного союза и донесение ее до общественности**. Для этого потребуются **профессиональная и последовательная коммуникационная стратегия для медийной общественности**.

Первой ежегодной встречей в Берлине в феврале 2016 г. был сделан еще один шаг для представления участия в общественной жизни в столице федерации.

XVIII.

В настоящей памятной записке объединены результаты различных усилий, направленных на выполнение реформирования, решения по ним, и установлены внутренние связи. Много уже начато, но многое еще предстоит сделать. **Следует придерживаться следующего: Народный союз получит требуемое признание в политической и общественной сферах только вследствие последовательного дальнейшего осуществления процесса реформирования, что необходимо для гарантирования будущего существования.**

Для продолжения деятельности Народному союзу без жертв со стороны поколения, пережившего войну, уже в ближайшем будущем потребуются **финансирование в основном за счет государственных средств**, прежде всего из федерального бюджета. Сейчас с Министерством иностранных дел идут переговоры о стабильном обеспечении Народного союза. Также обязаны оказать поддержку федеральные земли, для которых мы решаем важные задания. К счастью, **президенты ландтагов в своей резолюции** "Совместная ответственность за сохранение культуры воспоминания и поддержка важной работы

Национального союза Германии по уходу за военными захоронениями" от июня 2016 г. четко зафиксировали это задание.

В последние недели начались первые переговоры о принятии Германским Бундестагом этой осенью (впервые снова с 2002 г.) **новой резолюции Бундестага по Национальному союзу и его будущему.**